INFORME DE VIAJE

Identificación de propuesta de proyectos de cooperación 2026 – Perú

Asociación Navarra Nuevo Futuro (ANNF) – Descocentro

País: Perú
Región: Huancavelica
Fecha del viaje: 11-20 abril 2026
Personas participantes: Daniel Butler Rico (Técnico de Cooperación, ANNF)
Entidad contraparte: Descocentro (UOT de Huancavelica y Huancayo, Junin)

---

1. Introducción

El presente informe recoge los principales resultados del viaje de identificación realizado por Asociación Navarra Nuevo Futuro (ANNF) junto con la organización peruana Descocentro en el marco de la preparación de una propuesta de proyecto de cooperación para la convocatoria 2026 de Gobierno de Navarra.

La visita tuvo como finalidad analizar conjuntamente las principales necesidades y desafíos vinculados al sistema local de protección de infancia y adolescencia en la región de Huancavelica y Junín, así como explorar oportunidades de fortalecimiento institucional y transferencia metodológica entre Navarra y Perú.

La identificación se desarrolló mediante reuniones técnicas, talleres en las comunidades de Yauli, Huando, Huancavelica y Huancayo (región de Junín), visitas institucionales y espacios de diálogo con actores locales vinculados a protección infantil, salud, educación, gobiernos locales y organizaciones comunitarias y juveniles.

---

2. Objetivos del viaje

Objetivo general

Identificar necesidades, capacidades y oportunidades de fortalecimiento del sistema local de protección integral de infancia y adolescencia en Huancavelica para el diseño de propuestas de cooperación entre ANNF y Descocentro.

Objetivos específicos

- Analizar el funcionamiento actual de los mecanismos locales de protección infantil y adolescente.
- Evaluar los resultados de intervenciones pasadas en Huancavelica y Junín y preparar el informe final técnico y narrativo del proyecto Gobierno de Navarra 2024, la ejecución del proyecto GN 2025 y explorar posibles líneas de transferencia metodológica y fortalecimiento institucional.
- Reuniones de formulación en Lima con *Farmamundi* para la propuesta de convenio AECID (*UOT de Huancayo, Junín*)
- Analizar la viabilidad y necesidad de una propuesta de cooperación técnica ANNF-Desconcentro para 2026 y formular la base de la propuesta de proyecto anual de proyecto de cooperación 2026-2027 (Gobierno de Navarra)

- Identificar brechas técnicas e institucionales en prevención, detección y atención de situaciones de violencia y vulneración de derechos.
- Intercambiar experiencias y metodologías entre ANNF y actores locales.
- Identificar perfiles técnicos y actores clave para el futuro proyecto.
- Actualizar las estrategias de cooperación, género, sostenibilidad medio ambiental e interculturalidad de ANNF-Descocentro.

---

3. Contexto general

La visita de identificación se realizó entre el 11 y el 20 de abril de 2026 en las regiones de Lima, Junín y Huancavelica, principalmente en los distritos de Huando y Yauli, territorios donde ANNF y Descocentro vienen desarrollando proyectos de cooperación y procesos de fortalecimiento de protección infantil y adolescencia financiados por Gobierno de Navarra desde el año 2000.

La región de Huancavelica continúa enfrentando importantes desafíos sociales y económicos relacionados con pobreza, ruralidad, dispersión geográfica y acceso limitado a servicios públicos especializados (en particular en Huando y Yauli).

Durante las reuniones mantenidas con instituciones y actores locales se identificaron problemáticas especialmente relevantes vinculadas a:

- violencia contra NNA,
- retos en la coordinación interinstitucional (gobierno actual), nueva ley de cooperación y fiscalización rigurosa de la Agencia Peruana de Cooperación Internacional
- limitaciones técnicas en prevención y atención,
- embarazo adolescente,
- salud mental,
- violencia de género e intrafamiliar,
- debilidad de mecanismos comunitarios de protección,
- escasez de personal especializado,
- rotación institucional y elecciones nacionales de 2026 y locales de 2027.
- dificultades de derivación y seguimiento de casos,
- rotación inminente de autoridades regionales y locales.

Asimismo, diferentes actores señalaron la necesidad de fortalecer la articulación entre salud, educación, DEMUNA, gobiernos locales, justicia, policía y organizaciones comunitarias para avanzar hacia una respuesta más integral y coordinada.

Durante el proceso de identificación se constató además la pertinencia y necesidad de dar continuidad a los procesos impulsados en el marco del proyecto actualmente en ejecución financiado por Gobierno de Navarra 2025, especialmente en los distritos de Yauli y Huando.

Los actores locales señalaron que persisten importantes necesidades de consolidación y fortalecimiento técnico para garantizar la sostenibilidad de los procesos iniciados.

En este sentido, autoridades locales y regionales, personal de salud, justicia, DEMUNA, educación y actores comunitarios manifestaron interés en continuar desarrollando una segunda fase del proyecto actualmente en ejecución (Yauli y Huando) centrada especialmente en:

- mejora de capacidades técnicas,

- coordinación interinstitucional,
- salud mental y acompañamiento psicosocial,
- prevención de violencia,
- protección integral,
- fortalecimiento comunitario,
- generación de herramientas y protocolos,
- intercambio técnico y metodológico.

La propuesta de cooperación 2026 se plantea por tanto como una oportunidad para consolidar y fortalecer los procesos ya iniciados, incorporando un componente más especializado de transferencia metodológica, fortalecimiento institucional e intercambio técnico entre Navarra y Perú, asi abriendo la puerta a una posible cooperación técnica entre ANNF-Descocentro.

---

4. Agenda y actividades realizadas durante la visita

La visita de identificación se desarrolló entre el 11 y el 20 de abril de 2026 en Lima, Huancayo (Junín), Huando, Yauli y Huancavelica (Huancavelica), en coordinación con el equipo técnico de Descocentro (UOT de Huancavelica y Huacayo) y diferentes instituciones públicas y comunitarias del territorio.

4.1 Reuniones de coordinación institucional

Durante la estancia en Huancayo se realizaron reuniones con el equipo técnico y administrativo de Descocentro orientadas a:

- análisis de proyecciones institucionales,
- revisión de convocatorias futuras,
- coordinación estratégica para el trabajo conjunto 2026-7,
- identificación de líneas prioritarias de cooperación económica y técnica,
- revisión de estrategia de cooperación, género, medio ambiente, e interculturalidad de ANNF-Descocentro.

Asimismo, se desarrollaron espacios internos de valoración sobre:

- sostenibilidad de procesos previos,
- recuperación y continuidad de aprendizajes,
- revisión de informes narrativos y económicos de proyecto a justificar,
- identificación de oportunidades de fortalecimiento institucional,
- actualización de estrategias conjuntas.

4.2 Visitas territoriales e institucionales

Distritos de Huando y Yauli

En el distrito de Huando se realizaron diferentes reuniones y visitas técnicas vinculadas al sistema local de protección (educación, salud, acogida, justicia etc..)

Institución Educativa Secundaria MAG

Se desarrolló una actividad con estudiantes líderes y comunidad educativa donde se presentaron iniciativas impulsadas en el marco de proyectos anteriores. Se identificó un importante interés por

fortalecer espacios de participación adolescente con el equipo del Alcalde Escolar, convivencia escolar y prevención de violencia. Se presentaron iniciativas nuevas parte del proyecto actualmente en ejecución sobre comida sana, clubs de medioambiente, formaciones sobre el acoso callejero, y el bueno trato.











Comisaría PNP de Huando

Se realizó una reunión con responsables policiales y una visita a espacios implementados previamente mediante proyectos apoyados por ANNF y Descocentro. Durante la reunión se destacó la importancia de continuar fortaleciendo mecanismos de atención y coordinación interinstitucional para casos de violencia y vulneración de derechos. Durante el proceso de identificación se constató una limitación importante en la capacidad de desplazamiento de la PNP para atender denuncias y situaciones de riesgo en comunidades alejadas como Huando por ejemplo. La motocicleta y el vehículo 4x4 tipo pick-up disponibles se encontraban averiados desde inicios de marzo, y la institución no cuenta con presupuesto suficiente para su reparación.

Como consecuencia, para desplazarse a determinadas zonas rurales deben depender del apoyo de otras entidades o buscar medios de transporte alternativos, lo que retrasa la atención, reduce la cobertura territorial y limita significativamente el alcance de su trabajo preventivo y de respuesta ante casos de violencia, desprotección o vulneración de derechos de niñas, niños y adolescentes. En dos ocasiones, para poder brindar una mínima atención a las comunidades rurales a los alrededores de Huando, dos agentes de la PNP de Huando no tuvieron opción que movilizarse con el vehículo del socio local y acompañarnos en algunos trayectos.







DEMUNA Huando

Se mantuvo una reunión técnica con responsables de DEMUNA, municipalidad y gerencia de desarrollo social, en la que se analizaron:

- retos del sistema local de protección,
- limitaciones operativas,
- necesidades de coordinación,
- desafíos de seguimiento de casos,
- necesidad de fortalecimiento técnico.

Las autoridades locales manifestaron interés en continuar fortaleciendo capacidades institucionales y consolidar mecanismos de trabajo articulado.



Establecimiento de Salud Huando

Se visitó el establecimiento de salud mejorado a través de un proyecto de cooperación (Gobierno de Navarra en 2021) y con el proyecto actualmente en ejecución de 2025-6 ya en marcha y el servicio especializado de adolescente diferenciado, así como iniciativas desarrolladas previamente en materia de prevención y acompañamiento psicosocial. Se identificaron desafíos vinculados a la salud materno-infantil, especialmente relacionados con prevención del embarazo adolescente, seguimiento integral de gestantes, nutrición materna e infantil, salud mental perinatal y fortalecimiento de acciones preventivas y comunitarias dirigidas a primera infancia y familias en situación de vulnerabilidad.

Asimismo, se visitaron iniciativas de huertos comunitarios impulsadas en el mismo centro, orientadas a fortalecer la seguridad alimentaria, la nutrición familiar y la participación comunitaria. Estas experiencias incorporan prácticas agrícolas locales y conocimientos tradicionales, contribuyendo también a la promoción de hábitos saludables y al fortalecimiento del cuidado materno-infantil desde un enfoque preventivo e intercultural.











Distrito de Yauli

Feria informativa y trabajo comunitario

Se participó en una feria informativa comunitaria orientada a sensibilización y participación ciudadana, observándose una importante implicación de actores comunitarios y educativos.





Municipalidad Distrital de Huando

Se desarrolló una reunión estratégica con autoridades municipales y responsables de desarrollo social para analizar posibles líneas de intervención futura, y líderes adolescentes de la región del CCONNA (Gerente de Desarrollo Social, Lic Saúl).

Entre los temas abordados destacaron:

- fortalecimiento de políticas locales de protección,
- prevención de violencia,
- articulación institucional,
- fortalecimiento comunitario,
- necesidad de asistencia técnica especializada



Establecimiento de Salud y servicio de psicología, huertos comunitarios en Yauli

La visita permitió conocer experiencias desarrolladas en atención psicológica y salud adolescente, así como las limitaciones existentes en recursos humanos especializados y seguimiento de casos. Se visitaron los huertos comunitarios instalados y mantenidos con el apoyo de Gobierno de Navarra 2025-6.









Huancavelica centro

Reunión con Fiscalía de Familia

Se mantuvo una reunión con representantes de Fiscalía de Familia para analizar:

- experiencias previas de intervención,
- desafíos institucionales,
- coordinación entre actores,
- necesidades de fortalecimiento técnico.

Corte Superior de Justicia de Hancavelica

Con el objetivo de fortalecer las acciones en favor de la protección y desarrollo integral de la niñez, se llevó a cabo una reunión técnica con la Presidenta de la Corte Superior de Justicia de Huancavelica. Dra. Carmen Leiva Castañeda.

Durante el encuentro, se abordaron temas clave relacionados con la implementación y funcionamiento de la Cámara Gesell en la Corte Superior de Justicia de Huancavelica, iniciativa ejecutada en el año 2024 con el apoyo de ANNF y Gobierno de Navarra. Se reafirmó el compromiso de continuar articulando esfuerzos para fortalecer las capacidades institucionales y mejorar la atención a la población más vulnerable de la región.







Unidad de Protección Especial (UPE)

Durante la reunión con responsables de la UPE se analizaron desafíos vinculados al proyecto de 2024-2025 de Gobierno de Navarra e identificación de necesidades:

- protección integral en casos de atención especializada,
- dificultad en la derivación de casos del UPE al CAR por falta de especialísimo (CAR no es acreditada lo que impide su funcionamiento al 100%)atención de casos,
- seguimiento de casos muy difícil ya que muchos casos son trasladados a la capital debido a la falta de atención especializada para casos de violencia extrema u otra necesidad especial (como discapacidad por ejemplo),
- coordinación institucional, sobre todo con el CAR,
- necesidades de equipamiento y fortalecimiento técnico.



Gobierno Regional de Huancavelica

Se identificó interés institucional en fortalecer acciones de articulación y prevención desde una perspectiva intersectorial y comunitaria – se habló en particular de la necesidad de acreditar la DEMUNA de Yauli y las reformas necesarias para que se pudiera dar.

Dirección Regional de Salud de Huancavelica

En una de las reuniones más importantes de la visita se realizó una reunión de trabajo para coordinar e identificar futuras colaboraciones con representantes de la Dirección Regional de Salud (DIRESA) en la oficina de Descocentro en Huancavelica, donde se abordaron retos y oportunidades vinculadas a

- la subida en embarazo adolescente en Yauli y otras violencias en Huando y Hancavelica y salud materno-infantil (preocupante tendencia de nacimientos prematuros y de bajo peso y talla en parte debido a la subida de embarazos adolescentes)
- la atención a adolescentes y articulación intersectorial dentro del sistema local de protección,
- las deficiencias en el CAR y la necesidad de trabajar para su acreditación y mejorar la derivación de casos entre el UPE y CAR
- los avances con el programa de la Escuela de Padres y APADAS (Asociación de Padres de Familia)el Plan Regional de Salud mental, y la Agenda Regional para líderes comunitarios adolescentes

El encuentro permitió identificar intereses comunes para continuar fortaleciendo mecanismos de coordinación y capacidades técnicas entre salud, educación, protección y gobiernos locales y medidas concretas para mejorar la salud materno-infantil como por ejemplo:

- **Fortalecer controles prenatales comunitarios** en comunidades como Huando y Yauli.
- **Mejorar detección y seguimiento de embarazo adolescente**, vinculando escuelas, centros de salud, DEMUNA y familias.
- **Formar a personal de salud en atención intercultural**, parto respetado, salud mental perinatal y prevención de violencia.
- **Reforzar suplementación y seguimiento nutricional** de gestantes con talleres de nutrición saludable.
- **Mejorar infraestructuras de escuelas de familias y crianza positiva** centradas en cuidados durante embarazo, lactancia, apego seguro, estimulación temprana y prevención de violencia.
- **Fortalecer agentes comunitarios de salud**, con herramientas simples para visitas domiciliarias, alertas tempranas y acompañamiento.

Sobre todo se habló de la importancia *mejorar salud sexual y reproductiva adolescente*, con educación, consejería confidencial y acceso a servicios amigables.

Asistió Senia Ayuque Loayza, la Gerente de Desarrollo Social del Gobierno de Huancavelica, Virginia Rivsa del Pino, la Subgerente de Comunidades Campesinas, participación Ciudadana e Inclusión Social, y varios profesionales del área de salud (especialistas en psicología, enfermería, obstétrica), desarrollo social e ingeniería ambiental.



Centro de Acogida Residencial

Se realizó también un recorrido de la "Aldea Infantil San Francisco de Asís" de Huancavelica, donde ANNF y Descocentro apoyaron durante 2024–2025 mejoras y equipamiento mediante (Gobierno de Navarra). La visita permitió conocer los avances realizados y el reciente proceso de acreditación oficial del centro ante el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables del Perú (MIMP), así como identificar nuevas necesidades de fortalecimiento técnico, acompañamiento psicosocial y articulación con el sistema local de protección.





Nos juntamos con la Directora del centro, Veaney Córdova Fernández para una reunión de análisis de resultados e identificación de necesidades así como con el equipo de educadores/as y la psicóloga del centro.

Grupo impulsor

Se mantuvieron reuniones de coordinación y análisis con actores claves del Grupo "*Convivencia sin Violencia en las Instituciones Educativas*", espacio interinstitucional que articula a actores educativos, sociales, de salud, justicia y protección para fortalecer la prevención y atención de casos de violencia contra NNA. Este grupo ha sido clave en la difusión de rutas de atención, la instalación de materiales públicos de orientación y el seguimiento de estrategias territoriales de protección y convivencia escolar.

Paralelamente, se desarrolló un taller y programa formativo sobre género, sexismo y prevención de violencia dirigido a profesionales de psicología educativa y actores vinculados al ámbito educativo y de protección, promoviendo espacios de reflexión crítica, prevención de la violencia y fortalecimiento de capacidades para una intervención más integral y con enfoque de derechos.





5. Principales hallazgos

5.1 Fortalezas identificadas

- Existencia de actores locales muy comprometidos con la protección infantil.
- Experiencia territorial extensa y consolidada de Descocentro.
- Buena valoración institucional del trabajo comunitario desarrollado.
- Presencia de redes comunitarias y educativas activas.
- Interés institucional por fortalecer capacidades técnicas y seguir colaborando con Descocentro.

5.2 Principales necesidades detectadas

a) Coordinación interinstitucional

Se identificaron dificultades de coordinación entre los diferentes actores del sistema de protección, especialmente en:

- rutas de derivación,
- seguimiento de casos,
- protocolos compartidos,
- comunicación entre instituciones.

b) Capacidades técnicas

Los actores consultados señalaron necesidades de fortalecimiento en:

- detección temprana de violencia,
- intervención familiar,
- salud mental comunitaria,
- acompañamiento psicosocial,
- parentalidad positiva,
- protección integral,
- gestión de casos,
- prevención comunitaria.

c) Prevención y trabajo comunitario

Se destacó la importancia de fortalecer mecanismos preventivos y comunitarios que permitan actuar antes de la cronificación de situaciones de violencia o vulneración de derechos.

d) Primera infancia y adolescencia

Se identificaron preocupaciones específicas relacionadas con:

- embarazo adolescente,
- salud materno-infantil
- salud mental (adolescents en particular),
- violencia familiar y de género,
- dificultades de desarrollo infantil,
- debilidad de espacios seguros de participación adolescente.

6. Oportunidades de cooperación

A partir del proceso de identificación para la propuesta de cooperación económica 2026 para Gobierno de Navarra se considera que existe una oportunidad clara para desarrollar una propuesta de cooperación técnica orientada al fortalecimiento del sistema local de protección integral de infancia y adolescencia.

La propuesta podría centrarse en:

- transferencia metodológica,
- fortalecimiento institucional,
- formación especializada,
- intercambio técnico,
- acompañamiento a actores locales,
- construcción de herramientas y protocolos,
- fortalecimiento de redes y coordinación interinstitucional.

Asimismo, se considera especialmente relevante el intercambio de experiencias entre profesionales de Navarra y Perú en ámbitos como:

- intervención socioeducativa,
- trabajo comunitario,
- protección infantil,
- intervención familiar,
- salud mental,
- coordinación institucional,
- prevención de violencia.

Durante las reuniones mantenidas con actores locales e institucionales también se identificó como estratégico incorporar un componente de fortalecimiento de capacidades de incidencia, sostenibilidad institucional y articulación con autoridades públicas, considerando el actual contexto político y normativo del país.

Diversos actores señalaron preocupación ante los cambios políticos previstos en los próximos procesos electorales nacionales y locales, que podrían afectar la continuidad de compromisos y políticas públicas impulsadas en materia de protección infantil y adolescencia.

Asimismo, se identificó la necesidad de fortalecer capacidades institucionales y mecanismos de coordinación frente al incremento de procesos de fiscalización y exigencias administrativas vinculadas al trabajo de organizaciones sociales y de cooperación internacional en Perú. En este contexto, la cooperación técnica puede contribuir al fortalecimiento de la gobernanza local, la sostenibilidad de los procesos iniciados y la consolidación de espacios de articulación interinstitucional y participación comunitaria.

A partir del proceso de identificación para la propuesta de cooperación económica 2026 para Gobierno de Navarra se considera que existe una oportunidad clara para desarrollar una propuesta de

cooperación técnica orientada al fortalecimiento del sistema local de protección integral de infancia y adolescencia.

---

7. Posibles líneas de intervención para la propuesta 2026

La propuesta 2026 se podría plantear como una **segunda fase** del trabajo que se está desarrollando en los distritos de Yauli y Huando, consolidando procesos ya iniciados en materia de protección infantil, prevención de violencia y fortalecimiento comunitario.

A partir del diagnóstico realizado y de los aprendizajes acumulados en la intervención previa, se identifican las siguientes posibles líneas de trabajo:

1. **Consolidación de capacidades técnicas de actores locales** (salud, educación, DEMUNA, gobiernos locales y organizaciones comunitarias) para la prevención, detección y atención integral de situaciones de violencia contra niñas, niños y adolescentes.
2. **Transferencia metodológica e intercambio técnico Navarra–Perú**, promoviendo el intercambio de experiencias y herramientas entre profesionales de ANNF, Descocentro y actores locales en ámbitos como trabajo comunitario, intervención socioeducativa, parentalidad positiva y salud mental comunitaria.
3. **Fortalecimiento de los mecanismos locales de articulación y gobernanza**, mejorando la coordinación interinstitucional y las rutas de derivación y seguimiento de casos de vulneración de derechos.
4. **Profundización del enfoque preventivo y comunitario**, mediante acciones vinculadas a convivencia escolar, participación adolescente, prevención de violencia familiar y promoción de entornos protectores.
5. **Fortalecimiento de estrategias de salud materno-infantil y desarrollo temprano**, incorporando enfoques de apego seguro, crianza positiva, prevención del embarazo adolescente y atención integral en primera infancia.
6. **Incorporación transversal del enfoque intercultural y medioambiental**, promoviendo prácticas comunitarias respetuosas con los saberes locales, alimentación saludable, biohuertos y estrategias sostenibles de cuidado y bienestar comunitario.
7. **Sistematización, adaptación y generación de herramientas técnicas**, protocolos y materiales formativos que puedan ser apropiados por las instituciones locales y replicados en otros territorios.
8. **Fortalecimiento de la participación de niñas, niños y adolescentes**, impulsando espacios de liderazgo, participación y promoción de derechos desde una perspectiva comunitaria.
9. **Sostenibilidad e institucionalización de procesos**, favoreciendo que las capacidades instaladas y mecanismos desarrollados puedan mantenerse más allá de la duración del proyecto.

8. Enfoques transversales

La futura propuesta incorporará de manera transversal:

- enfoque de género,
- enfoque basado en derechos humanos,
- diversidad cultural e interculturalidad,
- sostenibilidad medioambiental.

Se considera especialmente importante adaptar las metodologías y herramientas al contexto rural andino y fortalecer la participación comunitaria e institucional desde una perspectiva intercultural.

9. Conclusiones

El viaje de identificación permitió constatar la pertinencia y relevancia de impulsar una propuesta de cooperación técnica orientada al fortalecimiento del sistema local de protección integral de infancia y adolescencia en Huancavelica.

Las reuniones mantenidas evidenciaron tanto el compromiso de los actores locales como la necesidad de reforzar capacidades técnicas, mecanismos de coordinación y herramientas de prevención y atención.

Asimismo, se identificó un importante potencial de intercambio metodológico entre ANNF y Descocentro, especialmente en ámbitos vinculados a intervención socioeducativa, trabajo comunitario y fortalecimiento institucional.

La experiencia acumulada por ambas organizaciones y la relación histórica de colaboración constituyen una base sólida para el diseño de una propuesta técnica con alto potencial de sostenibilidad e impacto.

10. Próximos pasos

- Definición conjunta de la propuesta de cooperación técnica y cooperación económica.
- Identificación definitiva de perfiles técnicos de los participantes y necesidades en terreno.
- Elaboración de un cronograma preliminar.
- Diseño metodológico inicial.
- Identificación de productos técnicos.
- Definición de indicadores y mecanismos de seguimiento.
- Elaboración del presupuesto.
- Preparación de documentación para convocatoria 2026 del Gobierno de Navarra.